



# بلو قرینت

اینستیتوت لاتیهن  
اڭکاتن برسجات دراج برونی

*"Sumbangan Institusi Kepada Keupayaan Pertahanan"*

## **BLUEPRINT**

**INSTITUT LATIHAN  
ANGKATAN BERSENJATA DIRAJA BRUNEI**



**BLUEPRINTIL ABDB**

Diterbitkan oleh Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei

© Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei 2023

Hak Cipta Terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluarkan ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi, dan isi kandungan buku ini dalam apa jua bentuk dan dengan cara apa jua sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanik, rakaman, atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei

Cetakan Pertama 2023

Atur Huruf oleh Cawangan Bahasa Pusat Evolusi Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei





*"Akhlak, Ilmu, Kecemerlangan"*








## PETIKAN TITAH



“Untuk melihat ABDB sentiasa melangkah ke hadapan, maka bersempena dengan hari ulang tahun ke 60 tahun ini, Beta dengan sukacita memperkenalkan pelancaran **Kertas Putih Pertahanan 2021** serta perancangan perkembangan keupayaan masa panjang ABDB yang dinamakan *FORCE 2035*. Beta berharap dengan pelancaran dasar pertahanan dan *blueprint* keupayaan ini, ABDB akan terus berkembang dengan lebih terarah.”

Petikan Titah  
Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Dan Yang Di-Pertuan  
Negara Brunei Darussalam Sempena Majlis Sambutan Hari Ulang Tahun Angkatan  
Bersenjata Diraja Brunei ke-60



# SEKAPUR SIRIH

---

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
السَّلَامُ عَلَيْنَا وَمَنْ تَبَعَنَا اللَّهُ يَكْفُلُنَا

Segala puji dan syukur dipanjatkan ke hadrat Allah Subhanahu wa Ta'ala, Tuhan pentadbir dan pemelihara seluruh alam, selawat dan salam kepada Junjungan Besar Nabi Muhammad Sallallahu 'Alaihi Wasallam, kaum kerabat serta pengikut-pengikut baginda yang jujur lagi setia hingga ke akhir zaman.

Alhamdulillah, dengan izin dan hidayah dari Allah Subhanahu wa Ta'ala jua, *Blueprint* Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei (IL ABDB) telah sempurna diterbitkan.

Penerbitan *Blueprint* yang julung kalinya ini adalah tepat pada masanya, bilamana paksi haluan *Blueprint* ini adalah menjurus kepada hala tuju operasional/strategik Angkatan Bersenjata Diraja Brunei (ABDB) dan Kementerian Pertahanan yang telah dikemaskini melalui Kertas Putih Pertahanan 2021.

IL ABDB turut menyedari akan persekitaran keselamatan yang *delicate*, sentiasa berubah dan sukar untuk diramal, di mana ini telah turut memberikan impak yang dinamik kepada lanskap suasana pembelajaran dan pendekatannya. Justru, penerbitan *Blueprint* ini adalah simbol kepada komitmen berterusan dan konsisten IL ABDB pada mendokong hasrat, aspirasi dan arahan yang terkandung dalam Kertas Putih Pertahanan 2021, yang diharap akan memberikan sumbangan bermakna ke arah melahirkan prajurit dan pranita ABDB yang berdisiplin, terlatih, kompeten dan efisien.



Dokumen ini akan menjadi panduan khususnya kepada segenap lapisan peringkat kepimpinan IL ABDB, di mana ianya akan memberikan hala tuju institusi yang jelas dan konsisten kepada jentera pelaksana IL ABDB pada masa ini dan generasi penerus akan datang, khususnya dalam penyusunan strategi, menetapkan tujuan, proses pelaksanaan dan seterusnya mengariskan sasaran-sasaran yang perlu dilaksanakan/dicapai, selagimana ianya difikirkan masih relevan dan dapat digunakan.

IL ABDB dengan keupayaan, kemampuan dan kapasitinya akan terus komited pada mendokong dan menghulurkan sumbangan kepada usaha-usaha di bawah agenda pertahanan yang sekaligus akan menyumbang ke arah meningkatkan keupayaan operasi ABDB, seterusnya Pertahanan Negara, bertepatan dengan tema *Blueprint* bertajuk: "**SUMBANGAN INSTITUSI KEPADA KEUPAYAAN PERTAHANAN**".

Buat akhirnya, peramba/saya sukacita mengucapkan syabas kepada Pengerusi Penerbitan *Blueprint* ini dan semua Ahli Jawatankuasa dibawahnya atas komitmen, dedikasi dan usaha murni sehingga dengan jayanya menerbitkan dokumen yang penuh bermakna ini.

**Kolonel Pengiran Noor Rumaizi bin Pengiran Othman,  
S.M.B., P.S.B, P.J.K., AASC, MIntISy, psc (j)  
Komandan  
Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei**



# PRAKATA

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
السَّلَامُ عَلَيْنَا وَعَلَىٰ آلِهِ وَسَلَّمَ



Institusi latihan ketenteraan seperti IL ABDB memerlukan sebuah dokumen yang lestari bagi mencapai hasrat jangka masa yang panjang. Ke arah itu, dokumen seperti *Blueprint* ini boleh menjadi panduan hala tuju bagi IL ABDB ke arah menjadi sebuah organisasi latihan ketenteraan yang mampan dan setaraf dengan institusi latihan ketenteraan negara-negara antarabangsa.

Justeru, IL ABDB tidak akan ketinggalan oleh peredaran masa dan akan sentiasa peka kepada keperluan perkembangan latihan dan operasi masa hadapan, serta sentiasa berkeupayaan memantau dan mengadaptasi diri dengan perkembangan tersebut selaras dengan visi dan misi IL ABDB.

Alhamdulillah, berpandukan nasihat Yang Mulia Komandan IL ABDB, gagasan Badan Eksekutif IL ABDB serta sumbang saran Ahli Jawatankuasa *Blueprint*, maka *Blueprint* IL ABDB telah dapat dihasilkan sebagai rujukan khususnya bagi lapisan peringkat kepimpinan IL ABDB pada masa ini dan akan datang bagi mendapatkan gambaran yang lebih jelas dan bertindak mengikut landasan yang telah digariskan dalam buku ini.

Akhirulkalam, semoga *Blueprint* ini akan memberikan manfaat kepada semua. Insyā'Allah.

**Leftenan Kolonel (U) Razanol Hardi bin Abd Razak,  
P.J.K., psc (j)  
Ketua Sel Inspektorat  
Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei  
Pengerusi Penerbitan *Blueprint* IL ABDB**

## ISI KANDUNGAN

- Latar Belakang IL ABDB
  - Struktur Organisasi
  - Visi dan Misi
  - Pengenalan *Blueprint*
- 
- Gambaran Menyeluruh Rangka Strategik IL ABDB
    - Peta Strategik IL ABDB
    - Garispandu Perkembangan Latihan Dan Pendidikan (Kertas Putih Pertahanan 2021)
    - Gambaran Rangka Kerja *Blueprint*
  - Objektif Strategik, Objektif Teras, Inisiatif dan Sasaran:
    - Objektif Strategik 1
    - Objektif Strategik 2
    - Objektif Strategik 3
  - Perancangan Hala Tuju Prasarana
  - Mekanisme Pengukur Pelaksanaan *Blueprint*

The background of the image is a deep black space filled with a dense field of small, bright white stars. Overlaid on this starry field is a complex, ethereal structure of glowing, filamentary gas, known as the cosmic web. These filaments are thin and wispy, appearing in shades of light grey and white, and they crisscross the frame in various directions, creating a sense of vast, interconnectedness. The overall effect is that of a vast, multi-layered universe.

**LATAR BELAKANG  
IL ABDB**

## LATAR BELAKANG IL ABDB

1969

Institut Latihan ditubuhkan di Berakas Kem dan dikenali sebagai *Cadre Company* bermula pada 7 April 1969

1973

Berpindah ke Bolkiah Kem dan dinamakan sebagai Cawangan Latihan

Kompeni Wanita ditubuhkan dan latihan pertama dijalankan

1975

Dikenali sebagai Pusat Latihan

1983

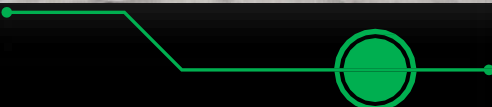
Pusat Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei berpindah ke Penanjong Garison

1991

Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam mengurniakan titah bagi reformasi Angkatan Bersenjata Diraja Brunei serta menaikkan taraf Pusat Latihan ABDB sebagai salah satu unit besar pada 17 September 1991

2005

Pusat Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei ditukar nama kepada Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei



The background of the image is a deep black space filled with a dense field of small, bright white stars. Overlaid on this starry field is a complex, ethereal structure of glowing white filaments and wisps, resembling the cosmic web or intergalactic matter. These filaments are most prominent on the left side, where they form a vertical, branching structure that tapers towards the bottom. Other smaller, more diffuse wisps are scattered across the right side of the image.

# **STRUKTUR ORGANISASI**

# STRUKTUR ORGANISASI



**MARKAS  
IL ABDB**

**MARKAS  
GARISON**

**SEL  
INSPEKTORAT**

**TRAINING  
DEVELOPMENT  
DESIGN TEAM  
(TDDT)**

**PEJABAT  
PERUMAHAN**



**SEKOLAH  
PERTUKANGAN  
TENTERA**



**KOMPENI  
REKRUT**



**PUSAT  
EVOLUSI**



**KOMPENI  
PENTADBIR**

**Markas  
Sekolah  
Pertukangan  
Tentera**

- Cawangan Latihan Teknikal Darat
- Cawangan Latihan Logistik
- Cawangan Latihan Kewangan
- Cawangan Latihan Kerani
- Cawangan Latihan Memandu
- Cawangan Latihan Membaca Peta
- Cawangan Latihan Kesihatan dan Keselamatan Kerja

**Markas  
Kompeni Rekrut**

- Pengambilan Ganjil
- Pengambilan Genap
- Pengambilan Wanita
- PL Pertunjukan

**Markas  
Pusat Evolusi**

- Cawangan Bahasa
- Cawangan Teknologi Maklumat
- Cawangan Kepimpinan & Pengurusan
- Cawangan Perembang an Jurulatih

**Markas  
Kompeni Pentadbir**

- Kuarter Master
- Rumah Masak
- Pejabat Kenderaan
- Pejabat Gaji
- Dewan Gerak Badan
- Polis Pasukan
- Mes Pegawai
- Mes PW/SSjn & Sjn
- Pejabat Kawalan Padang Tembak



**VISI & MISI**

## VISI DAN MISI

### VISI



Institusi Latihan Ketenteraan  
yang Kredibel dan Cemerlang

*A Credible Military Training  
Institute of Excellence*

### MISI



Melahirkan Anggota Tentera  
yang Berdisiplin, Berkualiti,  
Profesional dan Efisien

*To Produce Disciplined,  
Quality, Professional and  
Efficient Military Personnel*

### MOTO IL ABDB

*"AKHLAK, ILMU, KECEMERLANGAN"*

*"MORALITY, KNOWLEDGE, EXCELLENCE"*

IL ABDB ditubuhkan pada tahun 1969 bagi melaksanakan latihan dan kursus yang efektif dan kondusif ke arah menghasilkan *output* yang dihasratkan selaras dengan objektif penubuhannya.



## VISI IL ABDB

**INSTITUSI LATIHAN KETENTERAAN YANG KREDIBEL DAN CEMERLANG:** IL ABDB akan terus menanai amanahnya dalam menyampaikan latihan dan kursus-kursus asas serta kepakaran ketenteraan yang kredibel, berakreditasi dan mencapai piawaian latihan setaraf dengan institut latihan tentera negara-negara luar. Keutamaan IL ABDB adalah untuk melaksanakan latihan dan kursus-kursus yang kondusif ke arah merealisasikan inisiatif-inisiatif Kementerian Pertahanan dan ABDB yang akan menyumbangkan pada mempertahankan Kedaulatan, Keamanan dan Keselamatan negara di samping kesejahteraan rantau dan sejagat.





Pada mencapai arahan dan hasrat yang digariskan dalam *Blueprint* ini, IL ABDB perlu berkeupayaan untuk terus beradaptasi dan *flexible* melalui pendekatan yang dinamik serta mampan ke arah menyelusuri suasana persekitaran keselamatan yang sentiasa berubah yang terus mempengaruhi *Training Demand* atau keperluan kursus dan latihan. Salah satu inisiatif adalah menaiktaraf Kompeni Rekrut kepada Pusat Latihan Asas Tentera dan menaiktaraf perjawatan serta prasarana Latihan. Ini adalah bersesuaian dan bertepatan dengan evolusi perkembangan Latihan Asas Rekrut yang kini melaksanakan latihan 3 kali setahun dengan keramaian 960 pelatih termasuk 60 pelatih Wanita.



Dengan kemampuan untuk menyampaikan latihan dan kursus-kursus asas serta kepakaran ketenteraan yang kredibel, berakreditasi dan mencapai piawai latihan setaraf dengan institusi negara luar, IL ABDB akan menjadi sebuah institusi latihan yang berkebolehan dan boleh menjadi contoh kepada institusi latihan peringkat negara ke arah menghasilkan tenaga kerja yang berdisiplin, profesional dan kompeten dalam menjalankan tugas.





## MISI IL ABDB

### **MELAHIRKAN ANGGOTA TENTERA YANG BERDISIPLIN, BERKUALITI, PROFESIONAL DAN EFISIEN:**

Sebagai sebuah institusi latihan tentera, IL ABDB akan sentiasa memberikan keutamaan kepada latihan ketenteraan yang berkualiti dan efisien melalui objektif latihan yang relevan, sesuai dengan peredaran masa dan kehendak operasi serta mengutamakan keperluan pelatih.





IL ABDB juga menyumbang kepada menghasilkan anggota tentera yang sentiasa taat menurut perintah, patuh pada undang-undang, berdisiplin tinggi dan berupaya menjalankan peranan, tugas dan tanggungjawab dengan penuh komited, kualiti, profesional dan efektif dengan berpandukan kepada Nilai-Nilai Teras ABDB dan falsafah Melayu Islam Beraja.





Adalah juga mustahak bagi IL ABDB terus mengaplikasikan pendekatan *Whole of Government/Whole of Nation* dengan berkolaborasi bersama angkatan tentera sahabat, kementerian-kementerian dan agensi-agensi kerajaan. Dengan perkongsian *best practice*, pengalaman dan pendekatan baharu dapat diaplikasikan yang sekaligus akan memperluaskan skop pengetahuan dan pengalaman khususnya para jurulatih.

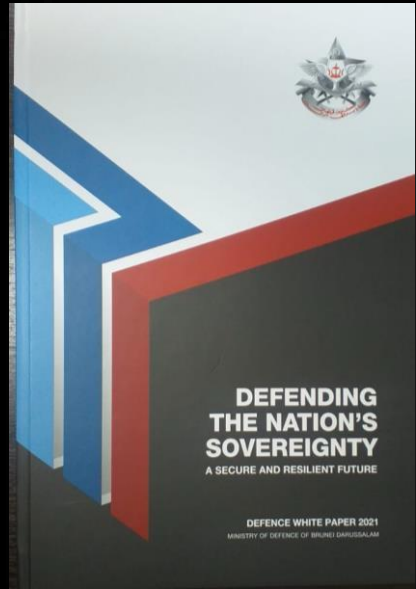


The background of the image is a deep black space filled with a dense field of small, bright white stars. Overlaid on this star field is a complex, filamentary structure of glowing white and light grey gas, representing the cosmic web. These filaments are thin and wispy, connecting various clusters and voids across the frame. The overall effect is that of a vast, intricate network of matter in the universe.

**PENGENALAN *BLUEPRINT***

## PENGENALAN BLUEPRINT

*Blueprint* ini dihasilkan bagi memberi gambaran keseluruhan strategik perancangan IL ABDB dalam merealisasikan Visi dan Misinya. *Blueprint* ini akan menjadi panduan pada pelaksanaan amanah institusi melalui Objektif Strategik, Objektif Teras, Inisiatif dan Sasaran seiring dengan hala tuju dan hasrat yang telah dinyatakan di dalam Kertas Putih Pertahanan 2021, IKWONDAMAI, Prinsip Panduan Pemerintah ABDB 2022 dan Arahan Komandan IL ABDB 2022.



### PRINSIP PANDUAN PEMERINTAH ABDB 2022



The background of the image is a deep black space filled with numerous small, bright white stars. A prominent feature is a large, intricate nebula or galaxy structure, primarily composed of thin, wispy, and filamentary clouds of light gray and white gas and dust. These clouds are concentrated on the left side and extend towards the center, creating a complex, web-like pattern. The overall effect is that of a vast, dynamic cosmic environment.

**GAMBARAN MENYELURUH  
RANGKA STRATEGIK  
IL ABDB**

# PENERANGAN RINGKAS RANGKA STRATEGIK



Peta Strategik merupakan mekanisme yang diatur kearah pelaksanaan tugas yang lebih bersestematik pada mencapai *outcome* institusi. Ianya menggariskan beberapa keutamaan generik yang perlu difokuskan agar Visi dan Misi IL ABDB dapat dicapai.

Dalam memberikan gambaran yang jelas akan pendekatan-pendekatan yang perlu dilaksanakan kearah mencapai hasrat Peta Strategik, maka Rangka Kerja *Blueprint* dihasilkan dengan berpandukan serta sentiasa berpaksikan kepada Garispandu Perkembangan Latihan dan Pendidikan yang digariskan dalam Kertas Putih Pertahanan 2021, IKWONDAMAI, Prinsip Panduan Pemerintah ABDB 2022 dan Arahan Komandan 2022.

# PETA STRATEGIK IL ABDB

**VISI**

**MISI**

**HASIL: Anggota ABDB Bersedia Untuk Melaksanakan Tugas Pertahanan**

**PB1 Tenaga Kerja Yang Profesional & Terlatih**

**PB2 Meningkatkan Jangkauan & Reputasi**

**Ket Jlth**

**Ket Jlth**

**PD1 Meningkatkan Kualiti Latihan**

**PD2 Pengaruh/Ilmu D daripada Perkongsian Dalam dan Luar**

**PD3 Memastikan Persekitaran Selamat & Sihat**

**Ket CPPL**

**Ket Jlth**

**Ket UI**

**PP1 Meningkatkan Kompetensi Kakitangan**

**PP2 Pengaruhi/Ilmu Dari SAT**

**PD3 Mengekalkan & Melatih Tenaga Kerja Berkualiti Tinggi**

**Timb Komdn**

**Ket Jlth**

**Timb Komdn**

**S1 Mengoptimumkan Belanjawan Yang Diperuntukkan Dengan Berhemah**

**S2 Mengoptimumkan Modal Tenaga Sumber Manusia**

**S3 Kemudahan Latihan Yang Maman**

**Timb Komdn**

**Timb Komdn**

**Timb Peg Turus Log**

**TEMA: LATIHAN YANG BERKUALITI**

**Pihak Berkepentingan**

**TUJU**

**Proses Dalaman**

**TUJU**

**Pembelajaran & Peningkatan**

**TUJU**

**Sumber**

## GARISPANDU PERKEMBANGAN LATIHAN DAN PENDIDIKAN (KERTAS PUTIH PERTAHANAN 2021)

Dalam Mengembangkan Mekanisme Latihan dan Pendidikan Masa Hadapan, Perkara-perkara Berikut Harus Dipertimbangkan:

- 1 Latihan dan Pendidikan mestilah progresif
- 2 Pendidikan dan Latihan Pakar mestilah difokuskan dan bersepadu pada tahap yang sesuai
- 3 Kemahiran Pendidikan dan Kecekapan Latihan mestilah dibuat secara tegas tetapi realistik
- 4 Latihan dan Pendidikan mestilah mempunyai sumber daya yang mencukupi bagi mencapai kecekapan yang ditetapkan
- 5 Jumlah keanggotaan yang tepat dan seimbang untuk menjalani latihan pada waktu yang bertepatan
- 6 Penyampaian Latihan Dan Pendidikan mestilah terpinpin
- 7 Budaya belajar sendiri
- 8 Penyelenggaraan latihan yang holistik

# GAMBARAN RANGKA KERJA *BLUEPRINT* IL ABDB



**VISI & MISI**



**3 OBJEKTIF STRATEGIK**



**OBJEKTIF STRATEGIK 1**

**OBJEKTIF STRATEGIK 2**

**OBJEKTIF STRATEGIK 3**

**PENGENDALIAN  
LATIHAN DAN KURSUS  
YANG RELEVAN DAN  
MAMPAN**

**SUMBER TENAGA  
MANUSIA YANG  
OPTIMA**

**PENGGUNAAN SUMBER  
KEWANGAN, LOGISTIK  
DAN PRASARANA YANG  
BIJAK**



**3 OBJEKTIF TERAS**



**11 INISIATIF KHUSUS**



**35 SASARAN PASUKAN**







**OBJEKTIF STRATEGIK, OBJEKTIF  
TERAS, INISIATIF DAN SASARAN**

## OBJEKTIF STRATEGIK, OBJEKTIF TERAS, INISIATIF DAN SASARAN

**Objektif-Objektif Strategik (OS)** akan dicapai dengan melaksanakan **Objektif Teras** melalui **Inisiatif** khusus dan **Sasaran** pasukan ke arah mengelakkan jurang keupayaan (*capability gap*) yang mungkin diakibatkan oleh perubahan situasi dan keperluan ekosistem operasi dan latihan terkini.

### OBJEKTIF-OBJEKTIF STRATEGIK



#### OBJEKTIF STRATEGIK 1

PENGENDALIAN  
LATIHAN DAN  
KURSUS YANG  
RELEVAN DAN  
MAMPAN



#### OBJEKTIF STRATEGIK 2

SUMBER TENAGA  
MANUSIA YANG  
OPTIMA



#### OBJEKTIF STRATEGIK 3

PENGGUNAAN  
SUMBER  
KEWANGAN,  
LOGISTIK DAN  
PRASARANA YANG  
BIJAK



# OBJEKTIF STRATEGIK 1 (OS 1)



**OS 1**

## **PENGENDALIAN LATIHAN DAN KURSUS YANG RELEVAN DAN MAMPAN**



### **OBJEKTIF TERAS 1**

Menambah baik sistem kursus/latihan selari dengan ekosistem/tren keselamatan semasa, dan penyediaan kursus ke arah menyumbang kepada meningkatkan keupayaan anggota ABDB



### **4 INISIATIF – INISIATIF KHUSUS OS 1**

**01**

Skop latihan dan kursus yang lebih terarah, mampan, realistik, bersinergi & dinamik

**02**

Memperluaskan usaha-usaha ke arah kolaborasi bersama institusi dan pusat latihan dalam negeri, termasuklah badan akademik serta institusi pengajian tinggi

**03**

Mengembangkan dan memperkukuhkan kerjasama dan kolaborasi bersama kementerian-kementerian, jabatan-jabatan dan agensi-agensi kerajaan

**04**

Memperluaskan usaha-usaha ke arah Diplomasi Pertahanan



## 18 SASARAN PASUKAN OS 1

Untuk mencapai objektif strategik ini, ianya adalah mustahak bagi mempertimbangkan inisiatif-inisiatif khusus seperti pengemaskinian skop latihan dan kursus yang lebih terarah, mampan, realistik, bersinergi dan dinamik; memperluaskan kolaborasi bersama institusi pengajian dan pusat latihan dalam dan luar negara; menjalinkan kerjasama dan usaha-usaha kolaborasi kementerian/agensi/jabatan kerajaan; serta memperluaskan usaha-usaha ke arah Diplomasi Pertahanan.

01

Memberi penekanan kepada silibus ke arah kekuatan ahlak, semangat kenegaraan, patriotisme dan falsafah murni Melayu Islam Beraja

02

Mengembangkan Cawangan Teknologi Maklumat selaras dengan keperluan ABDB menyelusuri *Industrial Revolution* (4IR)

03

Berupaya dan secara konsisten menawarkan kursus kepada peserta kursus daripada agensi kerajaan lain

04

Penerapan silibus *Multi Agency Cooperation* kepada kursus-kursus yang bersesuaian

05

Penubuhan Badan Akreditasi IL ABDB

06

Memperolehi akreditasi bagi kursus-kursus yang bersesuaian

07

Memperluaskan tawaran kursus IL ABDB kepada peserta kursus luar negara dan inisiatif pertukaran jurulatih

08

Memperluaskan kerjasama dan kolaborasi bersama institusi latihan ketenteraan luar negara

09

Penggunaan optima bantuan Tenaga Pengajar *Loan Service United Kingdom* sebagai pihak ke 3 bagi memantau dan menentukan piawaian latihan dan kursus sentiasa selari dengan keperluan semasa

10

Memperkenalkan silibus diplomasi pertahanan mengikut peringkat kursus-kursus kepimpinan

11

Memperluaskan skop Cawangan Bahasa di Pusat Evolusi kepada bahasa-bahasa asing bagi keperluan persiapan operasi ABDB dan perisikan

12

Memperkenalkan pendekatan latihan dan pedagogi yang bersesuaian pada mendukung keperluan latihan masa hadapan seperti 'andragogi' dan 'heutagogy'

13

Mengimplementasikan sepenuhnya penggunaan *System Approach To Training* (SAT) sebagai mekanisme kepada pelaksanaan dan penyelenggaraan kursus

14

Bekerjasama dengan lebih erat dan konsisten bersama *Training Requirement Authority* (TRA)

15

Menubuhkan badan/sel Analisa Prestasi Latihan (*Training Performance Analysis*) bagi memantau prestasi dan perkembangan latihan, khususnya para rekrut

16

Menubuhkan badan/sel Penyelidikan dan Perkembangan Latihan (*Training Research and Development*)

17

Menubuhkan badan/sel Kualiti dan Piawaian Latihan (*Training Quality and Standards*) selaku badan audit kepada pelaksanaan kursus dan latihan

18

Pelaksanaan latihan yang lebih terurus, konsisten dan pensejajaran (*standardisation*) melalui garispandu *TI RBAF Training Quality Manual* (TQM) 2023



## OBJEKTIF STRATEGIK 2 (OS 2)



OS 2

**SUMBER TENAGA  
MANUSIA YANG  
OPTIMA**

### OBJEKTIF TERAS 2



Mempertingkatkan perancangan penyeliaan dan penyelenggaraan sumber tenaga manusia di peringkat institusi/ABDB/Kementerian.



### 3 INISIATIF – INISIATIF KHUSUS OS 2

01

Membangun keupayaan tenaga pengajar yang terlatih, kompeten, berkeupayaan, dan berkemampuan tinggi

02

Penyesuaian Struktur Perjawatan IL ABDB selaras dengan keperluan semasa

03

Memperkembangkan dan mengimplementasi strategi perkembangan sumber tenaga manusia bersama *stakeholders* yang berkepentingan dan melaksanakan Rancangan Penggantian (*Succession Plan*) yang komprehensif



## 9 SASARAN PASUKAN OS 2

Untuk mencapai objektif strategik ini, ianya adalah mustahak bagi melaksanakan perancangan sumber tenaga manusia yang mampan dan komprehensif. Ini termasuk merancang pembesaran perjawatan IL ABDB dan mengatur strategi Rancangan Penggantian (Succession Plan) yang jelas yang akan mendukung fungsi-fungsi *core business*. Sehubungan dengan itu juga, proses pemilihan, pengambilan dan *retention* sumber tenaga manusia dan penghasilan program *competency-based personal development* perlu dirancangan.

01

Menambah baik rangka kerja (*framework*) dalam pelaksanaan *Instructor Development Programme* (IDP) dan *Instructor Selection Cadre* (ISC) bagi jurulatih

02

Menambah baik keupayaan kepakaran kejurulatihan jurulatih- jurulatih IL ABDB dengan melaksanakan program Perjalanan Pendidikan Profesional (PPP)

03

Menambah baik sistem pemilihan/pertukaran jurulatih yang bersumberkan dari unit-unit angkatan tentera

04

Mengekalkan penghantaran anggota khususnya jurulatih bagi mengikuti kursus kecekapan dalam dan luar negeri

05

Menitik beratkan kualiti, etika dan disiplin jurulatih melalui garispandu dalam *TI RBAF Instructor Code of Conduct*

06

Memperluaskan perjawatan dan penyusunan semula struktur keanggotaan IL ABDB khususnya jurulatih dan unit/sel bantuan

07

Memperluaskan usaha bagi meningkatkan nilai jati diri dan kerohanian anggota IL ABDB termasuklah disiplin, komitmen dan profesionalisme berpaksikan nilai teras ABDB

08

Melaksanakan inisiatif-inisiatif ke arah peningkatan kualiti lapisan peringkat IL ABDB berpaksikan modal kepimpinan ABDB (Nilai, Keupayaan, Corak, Ciri dan Kemahiran)

09

Melaksanakan pendekatan tertentu bagi anggota ke arah memperkukuhkan semangat kenegaraan dan kekuatan nasional, bagi sama-sama bertanggungjawab pada mendokong serta memberikan sumbangan ke arah keselamatan, kesejahteraan dan pembangunan negara



## OBJEKTIF STRATEGIK 3 (OS 3)



OS 3

**PENGUNAAN SUMBER  
KEWANGAN, LOGISTIK  
DAN PRASARANA  
YANG BIJAK**

### OBJEKTIF TERAS 3



Menambah baik sistem penyelenggaraan sumber kewangan, logistik dan prasarana yang mampan, teratur dan bersistematik dengan persediaan kepada opsyen alternatif



### 4 INISIATIF KHUSUS OS 3

01

Penggunaan peruntukan kewangan yang optima tetapi berhemah

02

Melaksanakan Program Rehabilitasi

03

Melaksanakan projek pembangunan baharu dan pembesaran infrastruktur pentadbiran dan latihan

04

Mengamalkan konsep gunasama (*shared facilities*)



## 8 SASARAN PASUKAN OS 3

Penggunaan sumber kewangan dan perancangan logistik yang terarah serta bijak akan menjadi penggerak kepada pelaksanaan kursus dan latihan yang efektif, tetapi pada masa yang sama, pembaziran kepada penggunaan sumber perlu dielakkan. Ke arah itu, melaksanakan program rehabilitasi dan mengamalkan konsep *shared facilities* adalah salah satu cara penyelarasan sumber yang bijak.

01

Penyelenggaraan sistem kewangan dan logistik yang teratur, rapi serta bersistematik berpandukan polisi/dasar yang efektif

02

Rehabilitasi bangunan dan prasarana yang lama

03

Menggunakan semula (*re-role*) prasarana dan bangunan yang sedia ada

04

Memperkembangkan peranan Cawangan Teknologi Maklumat bagi mempertingkatkan kaedah *online learning* bagi mengurangkan keperluan bilik darjah

05

Perkongsian prasarana dan kawasan latihan bersama unit-unit ABDB/Kementerian Pertahanan dan agensi luar

06

Penggunaan prasarana dan kawasan latihan oleh tentera sahabat

07

Menerbitkan dasar sebagai garispandu penyeliaan dan penyelenggaraan prasarana dalam perkhemahan

08

Menerbitkan dasar bagi rangka kerja (*framework*) logistic yang komprehensif

The background of the image is a deep black space filled with a dense field of small, bright white stars. Overlaid on this star field is a complex, filamentary structure of glowing white and light grey gas, known as the cosmic web. These filaments are thin and wispy, weaving across the frame in various directions, creating a sense of vastness and interconnectedness. The overall effect is that of a deep-space astronomical photograph.

**PERANCANGAN HALA TUJU  
PRASARANA**

1

AUDITORIUM PENANJONG GARISON  
(CADANGAN)



3

KOMPENI REKRUT



5

KAWASAN PEMBESARAN  
MARKAS ILABDB



2

SEKOLAH PERTUKANGAN TENTERA



3

PUSAT EVOLUSI

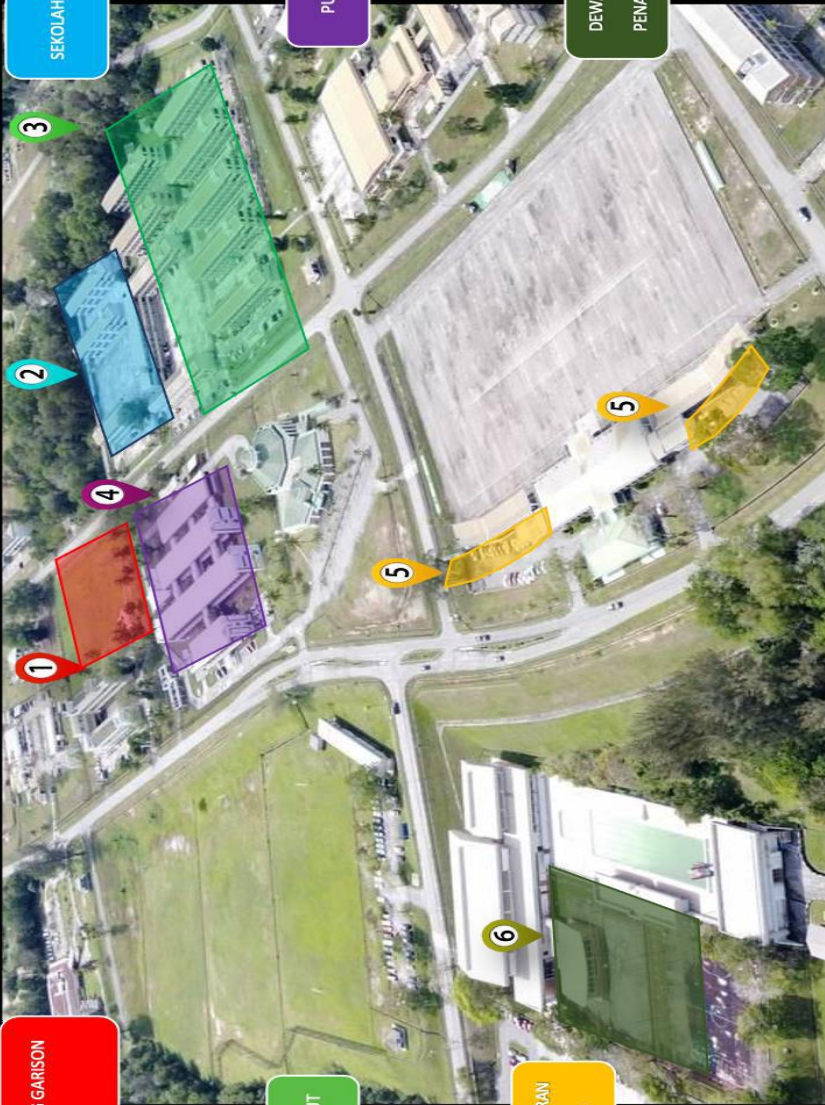


4

DEWAN GERAK BADAN  
PENANJONG GARISON



6





1

**Cadangan Lokasi Auditorium Penanjong Garison:** Auditorium ini dibina bagi keperluan warga Penanjong Garison, ABDB dan agensi lain selaras dengan pendekatan *Shared Facilities* yang dapat menampung kapasiti seramai 500-800 orang.



2

**Sekolah Pertukangan Tentera IL ABDB:** Bangunan-bangunan dan prasarana Sekolah Pertukangan Tentera IL ABDB akan dimasukkan dalam program rehabilitasi bagi menampung jumlah ahli kursus pada masa akan datang dan disatukan dalam satu kawasan (*centralised*) bagi kemudahan perintah dan kawalan serta pentadbiran.



3

**Kompeni Rekrut IL ABDB:** Bangunan-bangunan dan prasarana Kompeni Rekrut IL ABDB akan dimasukkan dalam program rehabilitasi bagi menampung jumlah rekrut-rekrut pada masa ini dan akan datang, dan disatukan (rekrut lelaki dan wanita) dalam satu kawasan yang berasingan. Ini akan memberikan kemudahan dalam kawalan dan perintah serta pentadbiran dan keselamatan para rekrut.



4

**Pusat Evolusi IL ABDB:** Pengubahsuaian kepada fasiliti bangunan Pusat Evolusi bagi menampung keperluan kursus dan pembesaran cawangan, termasuklah menyediakan infrastruktur Teknologi Maklumat yang terkini selaras dengan suasana pembelajaran moden.



5

**Kawasan Pembesaran Markas IL ABDB:** Pembesaran prasarana Markas IL ABDB bagi menampung penambahan perjawatan dan keperluan jabatan serta sel baharu.



6

**Dewan Gerak Badan Penanjong Garison:** Projek pembesaran dan pengubahsuaian Dewan Gerak Badan Penanjong Garison kepada *functional gym*.

## MEKANISME PENGUKUR PELAKSANAAN *BLUEPRINT*

Pencapaian sasaran *Blueprint* ini akan dipantau dan dikawal perkembangan serta pelaksanaannya melalui mekanisme pengukur *Key Point Indicator* (KPI) yang khusus kearah menentukan kejayaan *Blueprint* yang didokong melalui Objektif Teras dan Inisiatif Khusus pada mencapai ketiga-tiga Objektif Strategik.



Unit Inspektorat IL ABDB adalah badan yang bertanggungjawab bagi memantau dan menentukan pelaksanaan sasaran-sasaran yang digariskan dan melaporkan perkembangan serta kemajuannya kepada Badan Eksekutif IL ABDB setiap 6 bulan, sesuai dengan peta pelaksanaan dan rangka kerja yang dirancangan.

*Blueprint* ini akan menjadi panduan kepada setiap lapisan peringkat kepimpinan IL ABDB ke arah kemajuan dan kecemerlangan institusi. Dengan penghasilan *Blueprint* ini, In Shaa Allah ianya akan dapat memberikan gambaran keseluruhan strategik perancangan IL ABDB bagi merealisasikan Visi dan Misi nya yang akan menyumbang kepada aspirasi operasi, strategik ABDB dan kementerian selaras dengan tema *Blueprint* iaitu "SUMBANGAN INSTITUSI KEPADA KEUPAYAAN PERTAHANAN".





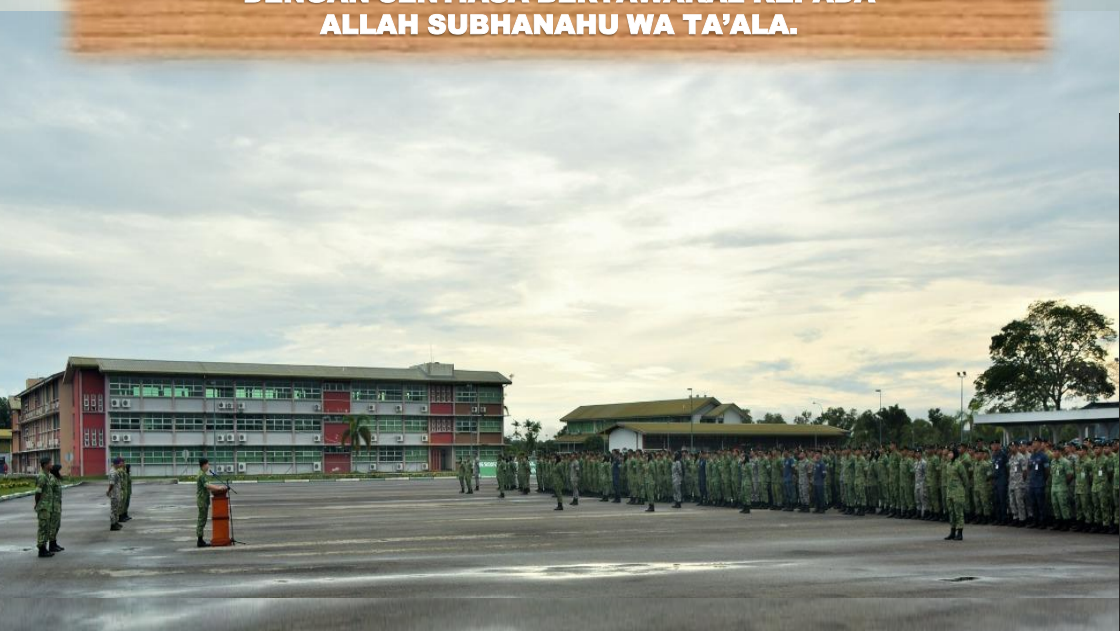
# IKRAR KAMI

**KAMI ADALAH WARGA  
INSTITUT LATIHAN ANGKATAN BERSENJATA DIRAJA BRUNEI.  
TANGGUNGJAWAB KAMI ADALAH UNTUK MENGEKALKAN  
KEAMANAN, MENYUMBANG PADA MEMPERTAHANKAN  
KESELAMATAN DAN KEDAULATAN  
NEGARA BRUNEI DARUSSALAM SERTA MENDOKONG  
FALSAFAH MURNI MELAYU ISLAM BERAJA.**

**KAMI AKAN SENTIASA MEMPAMERKAN DISIPLIN YANG TINGGI,  
MENJAGA KEHORMATAN UGAMA,  
MARUAH DIRI DAN PASUKAN DENGAN PENUH ILTIZAM.**

**KAMI BERKHIDMAT DENGAN JUJUR DAN AMANAH,  
TAAT KEPADA UGAMA, RAJA DAN NEGARA  
SERTA AKAN SENTIASA PATUH  
KEPADA UNDANG-UNDANG.**

**KAMI AKAN BERDIRI TEGUH DAN BERSATU DALAM MENANAI  
AMANAH BERPAKSIKAN KEPADA NILAI-NILAI TERAS IAITU  
TAKWA, SETIA, BERANI DAN PROFESIONAL  
DENGAN SENTIASA BERTAWAKAL KEPADA  
ALLAH SUBHANAHU WA TA'ALA.**



وَمَنْ سَلَكَ طَرِيقًا يَأْتِمِسُ فِيهِ عِلْمًا سَهَّلَ اللَّهُ لَهُ بِهِ طَرِيقًا إِلَى الْجَنَّةِ

Ertinya: "Siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga." (HR Muslim)



# **JAWATANKUASA *BLUEPRINT* IL ABDB**

## **Penaung**

Kol Pengiran Noor Rumaizi bin Pengiran Othman  
(Komandan IL ABDB)

## **Penasihat 1**

Lt Kol Mohammad Fakaruddin Zuraidie bin Haji Ramli  
(Timbalan Komandan IL ABDB)

## **Penasihat 2**

Lt Kol Amirul Adly bin Haji Ali  
(Ketua Jurulatih IL ABDB)

## **Pengerusi Penerbitan dan Penulis**

Lt Kol (U) Razanol Hardi bin Abd Razak  
(Ketua Unit Inspektorat IL ABDB)

## **Timbalan Pengerusi Penerbitan dan Penulis**

Mej Zool Addyhamdymee bin Haji Bahmin  
(Penolong Pegawai Turus Unit Inspektorat IL ABDB)

## **Penolong Timbalan Pengerusi Penerbitan dan Penulis**

Mej Muhammad Khairul Anwar bin Abdul Latif  
(Pegawai Memerintah Kompeni Rekrut IL ABDB)

## **Penyunting 1**

Cikgu Md Azmi bin Haji Zaini  
(Guru Bahasa Melayu, Pusat Evolusi IL ABDB)

## **Penyunting 2**

Cikgu Amirul Annizam bin Haji Abdul Ghani  
(Guru Bahasa Inggeris, Pusat Evolusi IL ABDB)

## **Penyunting 3**

21684 Sld Norhanis binti Haji Bakari  
21938 Sld Fatin Shafirah binti Sahfrin  
(Kerani)

# **JAWATANKUASA *BLUEPRINT* IL ABDB**

## **Pereka Bentuk**

Lt Pengiran Abdul Hamizan bin Pengiran Salim  
(Ketua Cawangan Latihan Memandu SPT IL ABDB)

## **Jurugambar**

Kpl Nur Azieman bin Awang Mahmud  
(Jurugambar IL ABDB)

## **Sumbangan Bahan 1**

Mej Pengiran Hajah Siti Noraishah binti Pengiran Haji Tajudin  
(Pegawai Memerintah Pusat Evolusi IL ABDB)

## **Sumbangan Bahan 2**

Kpt (U) Abdul Haadi bin Haji Md Daud  
(Ketua Pengambilan Genap Kompeni Rekrut IL ABDB)

## **Sumbangan Bahan 3**

Lt (U) Mohammad Noor Ali Hussyaini @ Roy bin Haji Suhaili  
(Ketua Platun Kompeni Rekrut IL ABDB)

## **Sumbangan Bahan 4**

Lt Adi Khairun Norinsan binti Haji Kassim  
(Pegawai Pelajaran Pusat Evolusi IL ABDB)





